

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792 2019-2021 M. STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ 2019-2021 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus efektyviai organizuota įstaigos veikla, teikiama tinkama švietimo paslaugų kokybė, sprendžiamos aktualiausios ugdymo problemos, užtikrinami saugios ir sveikos aplinkos kūrimo, bendruomenės telkimo, lyderystės gebėjimų didinimo, vadybinės veiklos ir kiti pokyčiai, užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektrai, vandentiekiiui, šildymui ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2015-2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, lopšelis-darželis „Čiauškutė“ 2019–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Ugdymo (si) ir švietimo pagalbos įvairių gebėjimų vaikams užtikrinimas ir stiprinimas taikant kiekvieno vaiko pažangos matavimo sistemą.
2. Įstaigos bendruomenės narių lyderystės gebėjimų skatinimas ir sklaida įgyvendinant vadybinės veiklos pokyčius.
3. Saugios, sveikos, pozityvios aplinkos kūrimas, įgyvendinant šiuolaikinius ugdymo (-si) reikalavimus.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti grupių, laiptinių laiptų pakopų remontą, atnaujinti baldus grupėse, įsigyti lauko ir laisvalaikiui skirtus įrengimus bei sportinio inventoriaus, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtą sportinį inventorių, įrengti švietimo pagalbos specialistams skirtus kabinetus.

Įstaigoje veikia 10 grupių, iš jų – 2 ankstyvojo, 3 bendrojo ikimokyklinio ugdymo, 1 bendrojo priešmokyklinio ugdymo, 2 specialiojo ikimokyklinio, 1 specialiojo priešmokyklinio, 1 specialiojo ugdymo jungtinė. 2018 m. įstaigą lanko 153 ugdytiniai. Įstaigos bendruomenę sudaro: administracija, pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai, ugdytiniai, ugdytinių tėvai (globėjai). Klaipėdos lopšelyje-darželyje „Čiauškutė“ pagal normatyvus skirta 53,95 etato, dirba 54 darbuotojai, iš jų – 27 pedagoginiai darbuotojai, 27 nepedagoginiai darbuotojai.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu tenkinti įstaigos bendruomenės poreikius, užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai, procentais	100	100	100	100
3. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausi leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
5. Užtikrinama švietimo pagalba vaikams, turintiems kalbos ir komunikacijos sutrikimų, procentais	47,7	50	60	60

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės patenkinti gyventojų poreikius ugdyti jų vaikus, užtikrinant efektyvų ikimokyklinį, priešmokyklinį ugdymą, teikiant neformaliojo vaikų švietimo bei švietimo pagalbos paslaugas 153 įstaigą lankantiems vaikams.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas. Vykdam šią priemonę bus, sudarytos galimybės ir sąlygos darbuotojų profesiniam tobulėjimui. Išnagrinęję savo veiklos tobulintinas sritis, suplanavę kvalifikacijos renginius, 27 pedagogai ir 27 nepedagoginiai darbuotojai tobulinsis ar įgis naujų savo veiklai reikalingų kompetencijų. Įstaigos direktorius ir pavaduotojas ugdymui bei 25 pedagogai savo kvalifikaciją tobulins ne mažiau kaip 5 dienas per metus. Kasmet 2 įstaigos pedagogai sieks aukštesnės kvalifikacinės kategorijos. Įstaigos pedagoginei bendruomenei planuojami 3 – 4 pedagogų kvalifikacijos tobulinimo renginiai, skatinama dalyvauti miesto ir šalies mokytojų metodinėje veikloje.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės 153 vaikams dalyvauti kalendorinėse ir valstybinėse šventėse, akcijose, parodose, konkursuose ir kituose renginiuose. Kasmet bus organizuojamos edukacinės išvykos už įstaigos ribų, renginiai, skirti plėtoti vaikų kalbos, pažinimo, saviraiškos plėtos galimybes, ugdant jų vertybines nuostatas, puoselejant įstaigos tradicijas. Planuojama apie 65 renginius ir išvykas per metus. Didelis dėmesys bus skiriamas specialiuųjų ugdymosi poreikių ir gabių vaikų ugdymui, sudarant jiems vienodas galimybes dalyvaujant šalies, miesto, įstaigos konkursuose, projektuose, akcijose ir kt. Įstaiga 2019 m. planuoja įsitraukti į Sveikos mokyklos tinklą. Bus vykdomos vaikų sveikatos stiprinimo ir sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo priemonės: projektinė veikla, organizuojamos akijos, sveikatai stiprinti skirtos teminės savaitės, sporto šventės ir kt.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško maitinimo organizavimas. Vykdam šią priemonę kokybišką maitinimą užtikrins 3 virtuvės darbuotojai. Maitinimo ir maisto gaminimo paslauga bus teikiama 153 vaikams, kompensacija už maitinimo paslaugą teikiama 51 vaikui.

2019 m. planuojama įsigyti įranga virtuvei atnaujinti: 2019 m. viryklė ir virimo katilas. 2020 m. ir 2021 m. – 4 į virtuvei reikalingos įrangos.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikams teikimas. Vykiant šią priemonę, 71 vaikui bus teikiama švietimo pagalba. Pagalbą teiks 5 logopedai ir 1 specialusis pedagogas. Vaiko gerovės komisija organizuos 4 posėdžius per metus pagal veiklos planą ar dažniau pagal poreikį.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus stiprinami įstaigos resursai, nuolat atnaujinant materialinę bazę. Bus vykdomas ugdymo aplinkos atnaujinimas ir modernizavimas 10 grupių ir kitose įstaigos patalpose. pagal teisės aktuose nustatytas higienos normas, darbo saugos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais	90	95	100	100
2. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	95	95	100	100

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo(si) sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Įstaigos patalpų atnaujinimas. Vykiant šią priemonę, 2019 m. bus atnaujintos 3 laiptinių laiptų pakopos, pakeista 4 grupių ir miegamųjų grindų danga.

2020 m. ir 2021 m. planuojama suremontuoti 6 grupių patalpas.

02.01.02. Priemonė. Grupių baldų atnaujinimas. Vykiant šią priemonę, bus atnaujinti baldai grupėse skirti ugdytiniams ir pedagogams.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos patalpas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas. Vykiant šią priemonę, bus kasmet įsigyjama po 2 lauko ir laisvalaikio įrenginius bei sveikatai stiprinanti skirtų priemonių įgyvendinant Sveikos mokyklos tinklo programos reikalavimus.

02.02.02. Priemonė. Patalpų pritaikymas ugdymo procesui. Vykiant šią priemonę planuojama 2020 m.–2021 m. vidaus patalpas pritaikyti ugdymo(si) procesui ir įrengti kabinetus, skirtus švietimo pagalbos teikimui.

02.02.03. Priemonė. IKT diegimas (atnaujinimas) ir priežiūra. Vykiant šią priemonę, bus sudarytos galimybės 25 pedagogams įstaigoje naudotis elektronine priemone „Mūsų darželis“. Planuojama įsigyti 1 išmanųjį ekraną, 2 kompiuterius ir 1 daugiafunkcinį aparatą.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2019-2021 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Jolita Skirpstaitienė

SUDERINTA

Įstaigos tarybos posėdžio
2018-11-10 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V5-2)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėjos
2018 m. gruodžio 3 d. įsakymu Nr. ŠV1-423

Strateginio plano
priedas

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792
2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO

TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė

(mlkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												planas			
												2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai	
01	01	Tikslas. Užtikrinti kokybiška ugdymo proceso organizavimą													
	01	Sudaryti sąlygas ugdymui ir gerinti ugdymo proceso kokybę													
	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		Direktorius	SB	303,1	280,5	280,5	280,5	280,5	Ugdymo vaikų skaičius, vnt.	153	153	153
						SB(VB)	189,4	195,3	195,3	195,3	195,3	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	27	27	27
												Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	27	27	27
						Iš viso:	492,5	475,8	475,8	475,8	475,8	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius pavaduotojai	SB	0,3	0,7	0,7	0,7	0,7	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	152	152	152
						SB(VB)	1,0	1,2	1,2	1,2	1,2	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	44	44	44
						Iš viso:	1,3	1,9	1,9	1,9	1,9	Besistestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	2	2	2
01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktorius pavaduotoja ugdymui	SB(VB)	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	123	123	123
						Iš viso:	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	Organizuotų renginių skaičius, vnt.	65	65	65
01	01	Iš viso "uždaviniai": 494,3 478,2 478,2 478,2													

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus					
												2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai			
01	02	01	Teikti papildomas paslaugas														
01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas			Direktorius, Savivaldybės administracija	SB SB(SP)	16,0 61,4	21,0 61,4	21,0 61,4	21,0 61,4	Maitinamų vaikų skaičius, vnt. Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt. Išigyty virtuvės įrengimų skaičius, vnt.	153 3 2	153 3 2	153 3 2		
01	02	02	Sveikimo pagalbos vaikui teikimas			Direktorius, Logopedas, Specialusis pedagogas	SB SB(VB)	57,4 0,0	43,2 27,8	43,2 27,8	43,2 27,8	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	71	71	71		
01	02	02					Iš viso:	57,4	71,0	71,0	71,0	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	6	6	6		
01	02	01					Iš viso uždaviniui:	134,8	153,4	153,4	153,4						
01	01	01					Iš viso tikslui:	629,1	631,6	631,6	631,6						
02	01	01	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančią aplinką														
02	01	01	Gerinti Ištaigos ugdymo sąlygas ir aplinką														
02	01	01	Ištaigos patalpų atnaujinimas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB Kt	2,0 0	46,0 3,0	10,0 3,0	10,0 3,0	Atnaujintų laiptinių skaičius, vnt. Suremontuotų grupių skaičius, vnt.	3 4	3 3	3 3		
02	01	02	Grupių baldų atnaujinimas			Direktorius,	Iš viso: SB SB(SP) Iš viso:	2,0 2,3 1,4 3,7	49,0 2,0 2,0 2,0	13,0 2,0 2,0 2,0	13,0 2,0 2,0 2,0	Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m Atnaujintų baldų skaičius, vnt.	310 17	310 24	310 25		
02	01	01					Iš viso:	5,7	51,0	15,0	15,0						

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai	
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas			Direktoriaus pavaduotojai	SB SB(VB) Kt	0 0 0	10,0	1,0	1,0	Isigyty lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.	2	2	2
02	02	02	Patalpų pritaikymas ugdymo procesui			Direktorius, Savivaldybės administracija	Iš viso: SB	0 0	10,0 0,5	2,0	0,5	Įrengtų švietimo pagalbos ir kitų kabinetų skaičius, vnt.	1	1	1
02	02	03	IKT diegimas (atnaujinimas) ir priežiūra				Iš viso: SB(VB) Kt	0,0 0,6 1,0	0,5 1,0 0,9	0,5 1,0 0,9	0,5 1,0 0,9	Nupirktų išmanių ekranų skaičius, vnt.	1		
02	02						Iš viso: Kt	1,5 0,5	3,9 2,0	2,9 1,0	2,9 1,0	Isigyty daugiafunkcinių aparatų skaičius, vnt.		1	1
02	02						Iš viso uždaviniui:	2,1	14,4	5,4	17,9				
02							Iš viso tikslui:	7,8	65,4	20,4	32,9				
01							Iš viso veiklos planui:	636,9	697,0	667,0	664,5				

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

2 lentelė

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	635,9	692,0	647,0	659,5
Apyvartos lėšų likutis SB(L)		379,6	405,4	358,2	370,7
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)					
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)					
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)					
Specialiosios programos lėšos (pažiamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)		63,0	63,0	63,0	63,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)		193,3	225,7	225,7	225,7
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)					
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsisakymui už atvykusius mokinius SB(MK)					
Paskolos lėšos SB(P)					
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF					
	KITTI ŠALTINIAI, IŠ VISO:				
Europos Sąjungos paramos lėšos ES					
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP					
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUUD					
Valstybės biudžeto lėšos LRVB					
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF					
Kiti finansavimo šaltiniai Kt		1,0	5,0	5,0	5,0
	IŠ VISO:	636,9	697,0	652,0	664,5

Direktoriė

Jolita Skirpstaitienė

Specialistė

Sigita Bučienė