



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS  
ŠVIETIMO SKYRIAUS VEDĖJAS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“ 2021–2023  
METŲ STRATEGINIAM PLANUI**

*2020. 10. 27* Nr. *ŠV1-259*  
Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 4 dalimi, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus nuostatų, patvirtintų Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. AD1-81 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus nuostatų patvirtinimo“, 6.25 papunkčiu, **p r i t a r i u** Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ 2021–2023 metų strateginiam planui (pridedama).

Vedėja

Laima Prižgintienė

PATVIRTINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“  
direktoriaus 2020 m. spalio 30 d.  
įsakymu Nr. V-102

## KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792 2021–2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ 2021–2023 metų veiklos planas (toliau – Veiklos planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies Švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius.

Įgyvendinus Veiklos planą, bus efektyviai organizuota įstaigos veikla, teikiama tinkama švietimo paslaugų kokybė, sprendžiamos aktualiausios ugdymo problemos, užtikrinami saugios ir sveikos aplinkos kūrimo, bendruomenės telkimo, lyderystės gebėjimų didinimo, vadybinės veiklos ir kiti pokyčiai. Užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Veiklos plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, vaikų maitinimui, Įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, kitoms prekėms ir paslaugoms įsigyti, ilgalaikio turto remontui, komandiruotėms, keleiviniam transportui bilietams įsigyti.

Vadovaudamasi Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2019-2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T2-33 ir 2020 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Klaipėdos lopšelis-darželis „Čiauškutė“ 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Ikimokyklinio/priešmokyklinio, neformaliojo ugdymo programų ir švietimo pagalbos ugdytiniams teikimą, tęstinumą, kokybės įšivertinimą;
2. Ugdytinių individualios pažangos matavimo sistemos kūrimą;
3. Darbuotojų dalyko, didaktinių, bendrųjų kompetencijų ugdymas ir skaitmeninio raštingumo tobulinimas naudojant IKT ugdymo procese.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką Įstaigoje būtina 2021 metais: įrengti meno (dramos, dailės – keramikos) studiją, siekiant įgyvendinti neformaliojo ugdymo programas; kurti lauko edukacines erdves padedančias vykdyti ugdymo (si) procesą lauke; įkurti svetainę, skirtą dalykiniams bendruomenės susitikimams; įrengti visuomenės sveikatos specialisto kabinetą; įrengti I aukšto 4 grupėse pakabinamas lubas, II aukšte pakeisti 6 grupių duris, įsigyti sportinio inventoriaus; atnaujinti biuro įrangą. 2022–2023 metais: pritaikyti patalpas ugdymo procesui; įrengti dušą, užtikrinant tinkamas darbo sąlygas darbuotojams; atlikti kosmetinį grupių remontą, atnaujinti baldus grupėse.

Įstaigoje veikia 10 grupių: 2 ankstyvojo, 3 bendrojo ikimokyklinio ugdymo, 1 bendrojo priešmokyklinio ugdymo, 2 specialiojo ikimokyklinio ugdymo, 1 jungtinė specialiojo ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo, 1 specialiojo priešmokyklinio ugdymo.

2020 m. rugsėjo 1 d. Įstaigą pradėjo lankyti 161 ugdytinis, iš jų 42 ugdytiniai turintys didelių specialiųjų ugdymosi poreikių.

Įstaigos bendruomenę sudaro: administracija, pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai, ugdytiniai, ugdytinių tėvai ir/ar teisėti įstatyminiai vaiko atstovai.

Klaipėdos lopšeliui-darželiui „Čiauškutė“ nustatytas didžiausias leistinas pareigybių skaičius 2020 m. – 56,45 etato, 2021 – 59,95 etato. Įstaigoje 2020 m. rugsėjo 1 d. dirbo 56 darbuotojai, iš jų – 29 pedagoginiai darbuotojai ir 27 nepedagoginiai darbuotojai.

**01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą ir ugdytinių individualios pažangos ir pasiekimų vertinimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu tenkinti įstaigos bendruomenės poreikius: užtikrinti kokybišką ugdymą (si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas švietimo pagalbos vaikams teikimui, kokybiškam maitinimo organizavimui

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka gyventojų poreikius, procentais	95	100	100	100
2. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai, procentais	100	100	100	100
3. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausi leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
5. Užtikrinama švietimo pagalba vaikams, turintiems kalbos ir komunikacijos sutrikimų, procentais	100	100	100	100

**01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.**  
Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.* Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės patenkinti gyventojų poreikius ugdyti jų vaikus, užtikrinant efektyvų ikimokyklinį, priešmokyklinį ugdymą, teikiant neformaliojo vaikų švietimo bei švietimo pagalbos paslaugas, įstaigą lankančiam 161 ugdytiniui. 2021 m. parengti 2 neformaliojo ugdymo (dramos, dailės-keramikos) programas ir įrengti patalpas šioms programoms įgyvendinti.

*01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.* Vykdam šią priemonę bus, sudarytos galimybės ir sąlygos darbuotojų profesiniam tobulėjimui. Išnagrinėję savo veiklos tobulintinas sritis, suplanavę kvalifikacijos renginius, 29 pedagogai ir 27 nepedagoginiai darbuotojai tobulinsis ir įgis naujų savo veiklai reikalingų kompetencijų. Įstaigos bendruomenei planuojami kryptingi ilgalaikiai kvalifikacijos tobulinimo renginiai. Direktorius ir pavaduotojas ugdymui bei 27 mokytojai ir švietimo pagalbos specialistai savo kvalifikaciją tobulins 5 ir daugiau dienų per metus. Kasmet 1 ir daugiau įstaigos mokytojų sieks aukštesnės kvalifikacinės kategorijos pagal patvirtintą Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programą. Mokytojai ir švietimo pagalbos specialistai vykdys gerosios patirties sklaidą mieste ir šalyje.

*01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.* Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės plėtoti vaikų kalbos, pažinimo, saviraiškos galimybes, ugdant jų vertybines nuostatas, puoselėjant įstaigos tradicijas. Didelis dėmesys bus skirtas specialiųjų

ugdymosi poreikių ir gabių vaikų ugdymui. 161 ugdytinis dalyvaus įstaigos organizuojamose teminėse savaitėse, kalendorinėse ir valstybinėse šventėse, projektuose, parodose, konkursuose, akcijose, renginiuose. Bus organizuotos edukacinės išvykos už įstaigos ribų. Planuojama 70 ir daugiau renginių per metus.

Įstaiga 2021 m. planuoja įsitraukti į Aktyvios mokyklos tinklą. Bus vykdomos vaikų sveikatos stiprinimo ir sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo priemonės: projektinė veikla, organizuojamos judumo akcijos, sveikatai stiprinti skirtos teminės savaitės, sporto šventės ir kt.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.02.01. Priemonė. Kokybiško maitinimo organizavimas.* Vykdam šią priemonę kokybišką maitinimą užtikrina 3 virtuvės darbuotojai. Maitinimo ir maisto gamavimo paslauga teikiama 161 ugdytiniui. Kompensacija už maitinimo paslaugą taikoma 50 ugdytinių. Nemokami pietūs teikiami 36 mokiniams ugdomiems pagal priešmokyklinio ugdymo programą.

2021–2023 metais planuojama įsigyti virtuvės įrangą: maisto likučių smulkintuvą, vakuumavimo ir kiaušinių dezinfekavimo įrenginius. Bus atnaujinti grupės karšto maisto tiekimo į grupes indai.

*01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikams teikimas.* Vykdam šią priemonę, 72 vaikams bus teikiama švietimo pagalba. Pagalbą teiks 5 logopedai ir 3 specialieji pedagogai. Vaiko gerovės komisija organizuos posėdžius pagal veiklos planą ar pagal poreikį. 2021 metais bus tenkinamas švietimo pagalbos teikimas 100 proc. ugdytiniams, kuriems būtina ši paslauga.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo (si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus stiprinami įstaigos resursai, nuolat atnaujinant materialinę bazę. Bus vykdomas ugdymo aplinkos atnaujinimas ir modernizavimas 10 grupių bei kitose įstaigos patalpose pagal teisės aktuose nustatytas higienos normas, darbo saugos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais	95	97	99	100
2. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100

## 02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

**02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo (si) sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Įstaigos patalpų atnaujinimas.* Vykdam šią priemonę, 2021–2023 metais įkurti svetainę, skirtą dalykiniams bendruomenės susitikimams; įrengti visuomenės sveikatos specialisto kabinetą; sumontuoti I aukšto 4 grupėse pakabinamas lubas, II aukšte atlikti grupių paprastąjį remontą, pakeisti 6 grupių duris.

*02.01.02. Priemonė. Grupių baldų atnaujinimas.* Vykdam šia priemonę, bus atnaujinti baldai grupėse skirti ugdytiniams, mokytojams ir kitiems darbuotojams.

*02.01.03. Priemonė. Saulės elektrinės įrengimas ant įstaigos stogo.* Vykdam šią priemonę įstaiga pasigamins 67 proc. reikalingos elektros energijos.

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos patalpas švietimo reikmėms, lauko erdves ugdymo procesui.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. *Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas.* Vykdam šią priemonę, kurti lauko edukacines erdves padedančias vykdyti ugdymo (si) procesą lauke įgyvendinant „Sveikos mokyklos“ tinklo programos nuostatas.

02.02.02. *Priemonė. Patalpų pritaikymas ugdymo procesui.* 2021–2023 m įrengti meno (dramos, dailės-keramikos) studiją, siekiant įgyvendinti neformaliojo ugdymo programas.

02.02.03. *Priemonė. IKT diegimas (atnaujinimas) ir priežiūra.* Vykdam šią priemonę 2021–2023 m. įrengti skaitmeninę aktyvią grupę panaudojant IKT. Planuojama įsigyti skaitmenines edukacines programas, atnaujinti biuro įrangą.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2021-2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Jolita Skirpstaitienė

SUDERINTA

Įstaigos tarybos posėdžio  
2020-10-09 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr.V3- 4)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2020 m. 10-27 d. įsakymu Nr. ŠVA-259

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792  
2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priedėlis kodas	Pavadinimas	Priešmonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas		
												Pavadinimas	2021-ųjų metai	2022-ųjų metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą													
01	01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę			Direktorius	SB	363,8	439,0	439,0	439,0	161	155	
	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas				SB(VB)	197,9	292,8	292,8	292,8	28	28	
							Iš viso:	598,9	731,8	731,8	731,8	30	30	
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB	1,1	1,1	1,1	1,1	1	1	
							SB(VB)	1,2	1,2	1,2	1,2	45	45	
							Iš viso:	2,3	2,3	2,3	2,3	1	1	
01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas			Direktorius pavaduotoja ugdymui	SB(VB)	0,5	0,5	0,5	0,5	161	155	
							Kt	0,4				70	70	
							Iš viso:	0,9	0,5	0,5	0,5	70	70	
01	02		Teikti papildomas paslaugas				Iš viso uždaviniui:	602,1	734,6	734,6	734,6			

01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius, Savivaldybės administracija	SB	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	161	155
					SB(SP)	61,4	61,4	61,4	61,4	61,4	Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	3	3
					Iš viso:	71,4	71,4	71,4	71,4	71,4	Išgytų virtuvės įrengimų skaičius, vnt.	1	1
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikams teikimas	Direktorius, Švietimo pagalbos specialistai	SB	37,1	43,4	43,4	43,4	43,4	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	73	73
					SB(VB)	52,0	49,1	49,1	49,1	49,1			
					Iš viso:	89,1	92,5	92,5	92,5	92,5	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	6,5	6,5
01	02			Iš viso uždaviniui:	160,5	163,9	163,9	163,9	163,9	163,9			
01				Iš viso tikslui:	762,6	898,5	898,5	898,5	898,5	898,5			
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo (si) reikalavimus atliepiančią aplinką												
02	01	01	Gerinti Ištaigos ugdymo sąlygas ir aplinką	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	3,7	6,7	12,0	4,6	4,6	Įrengta meno (dramos, dailės-keramikos) studija	1	
					Iš viso:	3,7	6,7	12,0	4,6	4,6	Įrengtos pakabinamos lubos I aukšto grupių patalpose		4
02	01	02	Grupių baldų atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	0,5	1,3	1,3	1,3	1,3	Atnaujintų baldų skaičius, vnt.	6	24
					SB(VB)	1,5	2,1	2,1	2,1	2,1			
					Kt.	0,6	0,4	0,4	0,4	0,4	Suremontuotų grupių skaičius, vnt.	2	2
					Iš viso:	2,6	3,8	3,8	3,8	3,8			
02	01	03	Saulės elektrinės įrengimas	Direktorius	SB	9,8	10,7				Įrengta Saulės elektrinė, kuri įstaigai pagamins 67 proc. reikalingo elektros energijos, vnt.	1	
					ES		40,2						
					Iš viso:	9,8	50,9						
02	01			Iš viso uždaviniui:	16,1	61,4	15,8	8,4	8,4	8,4			
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB			25,0			Išgytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.		2
					SB(VB)		1,0	1,0	1,0	1,0			
					SB(L)	8,2					Atnaujinto sportinio inventoriaus skaičius, vnt.	2	2
					Kt.		1,0	1,0	1,0	1,0			
					Iš viso:	8,2	2,0	27,0	2,0	2,0			
02	02	02	Patalpų pritaikymas ugdymo procesui ir tinkamų darbo sąlygų užtikrinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB		1,2	1,2	1,2	28,0	Įrengtas dušas, užtikrinant tinkamas darbo sąlygas darbuotojams, vnt.		
					Kt.	1,6	0,5	0,5			Įkurta svetainė, skirta dalykiniams bendruomenės susitikimams, vnt.		1





Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>			
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>			
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>			
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>2.2</b>	<b>43,7</b>	<b>3,5</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>		40,2	
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>			
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>			
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>			
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>	0,4	3,5	3,5
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	<b>791,3</b>	<b>977,0</b>	<b>955,4</b>
<b>IŠ VISO:</b>			<b>9</b>

Jolita Skirpstaitienė

Direktorė

Sigita Bučienė

Specialistė