



KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS UGDYMO IR KULTŪROS DEPARTAMENTO ŠVIETIMO SKYRIAUS VEDĖJAS

ĮSAKYMAS DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ 2019–2021 METŲ STRATEGINIAMS PLANAMS

2018 m. gruodžio 3 d. Nr. ŠV1-423

Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietas savivaldos įstatymo 16 straipsnio 3 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus nuostatų, patvirtintų Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. AD1-100 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus nuostatų patvirtinimo“, 7.19 papunkčiu,

pritariu pridedamiems šių Klaipėdos miesto savivaldybės švietimo įstaigų 2019–2021 metų strateginiams planams:

1. Klaipėdos lopšelio-darželio „Atžalynas“.
2. Klaipėdos lopšelio-darželio „Bitutė“.
3. Klaipėdos lopšelio-darželio „Boružėlė“.
4. **Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“.**
5. Klaipėdos lopšelio-darželio „Giliukas“.
6. Klaipėdos darželio „Gintarėlis“.
7. Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“.
8. Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“.
9. Klaipėdos lopšelio-darželio „Kregždutė“.
10. Klaipėdos lopšelio-darželio „Liepaitė“.
11. Klaipėdos lopšelio-darželio „Linelis“.
12. Klaipėdos lopšelio-darželio „Obelėlė“.
13. Klaipėdos lopšelio-darželio „Pingvinukas“.
14. Klaipėdos lopšelio-darželio „Putinėlis“.
15. Klaipėdos lopšelio-darželio „Radastėlė“.
16. Klaipėdos lopšelio-darželio „Svirpliukas“.
17. Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“.
18. Klaipėdos lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“.
19. Klaipėdos lopšelio-darželio „Traukinukas“.
20. Klaipėdos lopšelio-darželio „Vérinėlis“.
21. Klaipėdos lopšelio-darželio „Želmenėlis“.
22. Klaipoėdos lopšelio-darželio „Žilvitis“.
23. Klaipėdos lopšelio-darželio „Žuvėdra“.

Vedėja

Laima Prižgintienė

Parengė
Vyriausioji specialistė

Ramunė Zavtrikovienė, tel. 39 61 46
2018-12-03

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“
direktoriaus 2018 m. gruodžio 18 d.
įsakymu Nr. V-124

**KLAIPÉDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792
2019-2021 M. STRATEGINIS PLANAS**

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ 2019-2021 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Čiauškutė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius.

Igyvendinus Strateginį planą, bus efektyviai organizuota įstaigos veikla, teikiama tinkama švietimo paslaugų kokybė, sprendžiamos aktualiausios ugdymo problemos, užtikrinami saugios ir sveikos aplinkos kūrimo, bendruomenės telkimo, lyderystės gebėjimų didinimo, vadybinės veiklos ir kiti pokyčiai, užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skirtam valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skirtamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektrai, vandentiekui, šildymui ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2015-2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, lopšelis-darželis „Čiauškutė“ 2019–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Ugdymo (si) ir švietimo pagalbos jvairių gebėjimų vaikams užtikrinimas ir stiprinimas taikant kiekvieno vaiko pažangos matavimo sistemą.
2. Įstaigos bendruomenės narių lyderystės gebėjimų skatinimas ir sklaida įgyvendinant vadybinės veiklos pokyčius.
3. Saugios, sveikos, pozityvios aplinkos kūrimas, įgyvendinant šiuolaikinius ugdymo (-si) reikalavimus.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti grupių, laiptinių laiptų pakopų remontą, atnaujinti baldus grupėse, įsigytį lauko ir laisvalaikiui skirtus įrengimus bei sportinio inventoriaus, įsigytį informacinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtą sportinį inventorių, įrengti švietimo pagalbos specialistams skirtus kabinetus.

Įstaigoje veikia 10 grupių, iš jų – 2 ankstyvojo, 3 bendrojo ikimokyklinio ugdymo, 1 bendrojo priešmokyklinio ugdymo, 2 specialiojo ikimokyklinio, 1 specialiojo priešmokyklinio, 1 specialiojo ugdymo jungtinė. 2018 m. įstaigą lanko 153 ugdytiniai. Įstaigos bendruomenę sudaro: administracija, pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai, ugdytiniai, ugdytinių tėvai (globėjai). Klaipėdos lopšelyje-darželyje „Čiauškutė“ pagal normatyvus skirta 53,95 etato, dirba 54 darbuotojai, iš jų – 27 pedagoginiai darbuotojai, 27 nepedagoginiai darbuotojai.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslą, svarbu tenkinti įstaigos bendruomenės poreikius, užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinię, konsultacinię, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Darbuotojų profesinis tobulėjimas vykdomas nuosekliai ir planingai, procentais	100	100	100	100
3. Darbuotojų pareigybų skaičius neviršija nustatytu didžiausi leistino pareigybų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytais reikalavimais, procentais	100	100	100	100
5. Užtikrinama švietimo pagalba vaikams, turintiems kalbos ir komunikacijos sutrikimų, procentais	47,7	50	60	60

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdymis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Igyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės patenkinti gyventojų poreikius ugdysti jų vaikus, užtikrinant efektyvū ikimokyklini, priešmokyklini ugdymą, teikiant neformaliojo vaikų švietimo bei švietimo pagalbos paslaugas 153 įstaigą lankantiems vaikams.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas. Vykdant šią priemonę bus, sudarytos galimybės ir sąlygos darbuotojų profesiniam tobulėjimui. Išnagrinėj savo veiklos tobulintinas sritis, suplanavę kvalifikacijos renginius, 27 pedagogai ir 27 nepedagoginiai darbuotojai tobulinsis ar įgis naujų savo veiklai reikalingų kompetencijų. Įstaigos direktorius ir pavaduotojas ugdymui bei 25 pedagogai savo kvalifikaciją tobulins ne mažiau kaip 5 dienas per metus. Kasmet 2 įstaigos pedagogai sieks aukštesnės kvalifikacinės kategorijos. Įstaigos pedagoginei bendruomenei planuojami 3 – 4 pedagogų kvalifikacijos tobulinimo renginiai, skatinama dalyvauti miesto ir šalies mokytojų metodinėje veikloje.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės 153 vaikams dalyvauti kalendorinėse ir valstybinėse šventėse, akcijose, parodose, konkursuose ir kituose renginiuose. Kasmet bus organizuojamos edukacinės išvykos už įstaigos ribų, renginiai, skirti plėtoti vaikų kalbos, pažinimo, saviraiškos plėtros galimybes, ugdant jų vertybines nuostatas, puoselėjant įstaigos tradicijas. Planuojama apie 65 renginius ir išvykas per metus. Didelis dėmesys bus skiriamas specialiųj ugdymosi poreikių ir gabių vaikų ugdymui, sudarant jiems vienodas galimybes dalyvaujant šalies, miesto, įstaigos konkursuose, projektuose, akcijose ir kt. Įstaiga 2019 m. planuoja įsitraukti į Sveikos mokyklos tinklą. Bus vykdomos vaikų sveikatos stiprinimo ir sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo priemonės: projektinė veikla, organizuojamos akcijos, sveikatai stiprinti skirtos teminės savaitės, sporto šventės ir kt.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Igyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško maitinimo organizavimas. Vykdant šią priemonę kokybišką maitinimą užtikrins 3 virtuvės darbuotojai. Maitinimo ir maisto gaminimo paslauga bus teikiama 153 vaikams, kompensacija už maitinimo paslaugą teikiama 51 vaikui.

2019 m. planuojama įsigyti įranga virtuvei atnaujinti: 2019 m. viryklė ir virimo katilas. 2020 m. ir 2021 m. – 4 į virtuvei reikalingos įrangos.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikams teikimas. Vykdant šią priemonę, 71 vaikui bus teikiama švietimo pagalba. Pagalbą teiks 5 logopedai ir 1 specialusis pedagogas. Vaiko gerovės komisija organizuos 4 posėdžius per metus pagal veiklos planą ar dažniau pagal poreikį.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tiksloto, bus stiprinami įstaigos resursai, nuolat atnaujinant materialinę bazę. Bus vykdomas ugdymo aplinkos atnaujinimas ir modernizavimas 10 grupių ir kitose įstaigose patalpose. pagal teisės aktuose nustatytais higienos normas, darbo saugos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo aplinka, procentais	90	95	100	100
2. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	95	95	100	100

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo(si) sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Įstaigos patalpų atnaujinimas. Vykdant šią priemonę, 2019 m. bus atnaujintos 3 laiptinių laiptų pakopos, pakeista 4 grupių ir miegamųjų grindų danga.

2020 m. ir 2021 m. planuojama suremontuoti 6 grupių patalpas.

02.01.02. Priemonė. Grupių baldų atnaujinimas. Vykdant šią priemonę, bus atnaujinti baldai grupėse skirti ugdytiniams ir pedagogams.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos patalpas švietimo reikmėms. Įgyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus atnaujinimas. Vykdant šią priemonę, bus kasmet įsigytama po 2 lauko ir laisvalaikio įrenginius bei sveikatai stiprinanti skirtų priemonių įgyvendinant Sveikos mokyklos tinklo programos reikalavimus.

02.02.02. Priemonė. Patalpų pritaikymas ugdymo procesui. Vykdant šią priemonę planuojama 2020 m.–2021 m. vidas patalpas pritaikyti ugdymo(si) procesui ir įrengti kabinetus, skirtus švietimo pagalbos teikimui.

02.02.03. Priemonė. IKT diegimas (atnaujinimas) ir priežiūra. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės 25 pedagogams įstaigoje naudotis elektronine priemone „Mūsų darželis“.. Planuojama įsigyti 1 išmanujių ekraną, 2 kompiuterius ir 1 daugiafunkcinį aparatą.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2019-2021 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė



Jolita Skirpstaitienė

SUDERINTA

Įstaigos tarybos posėdžio
2018-11-10 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V5-2)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėjos
2018 m. gruodžio 3 d. įsakymu Nr. ŠV1-423

Strateginio plano
priedas

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTĖ“, 190433792
2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

I lentelė
(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	Produkto kriterijaus planas		
										2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
01 Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą												
01	01	Sudaryti saugias ugdyties ir gerinti ugdymo proceso kokybę	Direktorius	SB	303,1	280,5	280,5	280,5	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	153	153	153
01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		SB(VB)	189,4	195,3	195,3	195,3	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	27	27	27
									Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	27	27	27
				IS višo:	492,5	475,8	475,8	475,8	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktoriaus pavaduotojai	SB	0,3	0,7	0,7	0,7	Išklausytių kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	152	152	152
				SB(VB)	1,0	1,2	1,2	1,2	Darbuotojų, tobulinusią kvalifikaciją, skaičius, vnt.	44	44	44
									Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	2	2	2
				IS višo:	1,3	1,9	1,9	1,9				
01	01	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	SB(VB)	0,5	0,5	0,5	0,5	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	123	123	123
									Organizuotų renginių skaičius, vnt.	65	65	65
01	01			IS viso "ždavinui:	494,3	478,2	478,2	478,2				

Veiklos plano tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	Produkto kriterijaus			
									planas	2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
01	02	Teikti papildomas paslaugas	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius, Savivaldybės administracija	SB SB(SP)	16,0 61,4	21,0 61,4	21,0 61,4	Maičiamų vaikų skaičius, vnt.	153	153	153
01	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas		Direktorius, Logopedas, Specialistus pedagogas	SB SB(VB)	57,4 0,0	43,2 27,8	43,2 27,8	Patvirtintas vienėjų etatų skaičius, vnt. Išsigytų virtuvės įrengimų skaičius, vnt.	3 2	3 2	3 2
01	02	Iš viso uždavinui:		Iš viso:	77,4 57,4 57,4	82,4 43,2 71,0	82,4 43,2 71,0	Vaikų, kuriens teikta pagalba, skaičius, vnt.	71	71	71	
01	02	Iš viso tikslui:		Iš viso:	134,8 62,9,1	153,4 631,6	153,4 631,6	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	6	6	6	
02	01	Tikslas, Užtikrinti sveiką saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantį aplinką	Istaigos ugdymo sąlygas ir aplinka	Istaigai	SB Kt	2,0 0	46,0 3,0	10,0 3,0	Atnaujintų laipinių skaičius, vnt.	3		
02	01	Istaigos patalpu atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavadutojas	Iš viso:	2,0	49,0	13,0	13,0	Suremontuotų grupių skaičius, vnt.	4	3	3
02	01	Grupių baldų atnaujinimas	Direktorius,	SB SB(SP)	2,3 1,4	2,0	2,0	2,0	Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m	310	310	310
02	01			Iš viso:	3,7	2,0	2,0	2,0	Atnaujintų baldų skaičius, vnt.	17	24	25
02	01			Iš visčiausiniui:	5,7	51,0	15,0	15,0				

								Produkto kriterijaus	
								planas	
								2019-ieji metai	
Veiklos plano tikslų kodas		Uždavinio kodas		Priemonės kodas		Pavadinimas		2020-ujų metų lėšų projektas	
02		02		01		Pritaikyti įstaigos aplinkos švietimo reikiemėms		2021-ujų metų lėšų projektas	
02		02		01		Lauko įrengimų inventoriaus atnaujinimas		2021-ujų metų lėšų projektas	
						Finansavimo šaltinis			
						Asignavimai 2018-iesiems metams			
						Lėšų poreikis 2019-iesiems metams			
						2020-ujų metų lėšų projektas			
						2021-ujų metų lėšų projektas			
						Pavadinimas			
						2019-jeji metai			
						2020-jeji metai			
						2021-jeji metai			

2 lentelė

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ujų metų lėšų projektas	2021-ujų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	635,9	692,0	647,0	659,5
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	379,6	405,4	358,2	370,7
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų syginiui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atstumtines paslaugas) SB(SP)	63,0	63,0	63,0	63,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	193,3	225,7	225,7	225,7
Vietinės rinkliaus lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:				
Europos Sąjungos paramos lėšos ES				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jėru uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	1,0	5,0	5,0	5,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	IŠ VISO:	636,9	697,0	652,0
				664,5

Direktore

Specialistė


Jolita Skirpstaitienė